



Assemblée des Chambres Françaises de Commerce & d'Industrie

**Direction de l'Innovation, de l'Intelligence Economique et des
Technologies de l'Information et de la Communication**

Département Innovation et Intelligence Economique

**ACTUALITE DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE
ET DE L'INNOVATION**

Mars 2009

www.acfci.cci.fr

Vous souhaitez vous abonner ou vous désabonner : t.renard@acfci.cci.fr

Rédacteurs : Philippe Clerc, Ludovic Bour, Thibault Renard, Alain Khemili

Mars 2009

**ACTUALITES DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE
ET DE L'INNOVATION**

Editorial.....	p3
1/ Regard sur La France.....	p4
• Actualité Réseau Consulaire	
• Politiques publiques et acteurs institutionnels	
• Entreprises	
2/ Regard à l'international.....	p7
• Monde	
• Francophonie	
• Europe	
• Asie / Afrique / Méditerranée / Amérique Latine / Amérique du Nord	
3/ Outils & NTIC.....	p14
• Actualité NTIC	
• Outils	
4/ Liens, publications, ouvrages.....	p15
• Liens web utiles	
• Publications	
• Actes, présentations et comptes-rendus	
• Ouvrages	

EDITORIAL

Par Frédéric Donier, Président de la Commission Intelligence Stratégique de la Chambre de Commerce France-Brésil à São Paulo (CCFB-SP)

L'Intelligence Economique au Brésil : Un rapide aperçu sur les contributions des secteurs publics et privés.

L'IE est une discipline encore jeune et assez peu mature au Brésil, même si des avancées notables ont eu lieu. Les politiques publiques restent embryonnaires et fragmentées au niveau de l'Etat fédéral, où les initiatives sont souvent lancées de façon spécifique par les Ministères.

Les relations Etat-Universités-Entreprises sont quant à elles assez peu développées en IE. Des formations sous la forme de spécialisations universitaires ont été mises en place dans les principales régions du pays, même si de l'avis de l'Association Brésilienne des Analystes d'Intelligence Compétitive¹, les options sont encore limitées.

La vraie dynamique de l'IE a donc été de fait tirée jusqu'à présent par le besoin de compétitivité des entreprises des secteurs publics et privés. La démarche IE est présente dans les grandes entreprises d'Etat qui, à l'image de leurs consœurs privées, sont soumises à la concurrence.

Dans le secteur privé, le développement de l'IE a dans un premier temps été induit par les multinationales installées au Brésil dont les maisons-mères possédaient déjà des pratiques établies. Les multinationales brésiliennes émergentes ont alors rapidement pris conscience de la criticité de la discipline pour la conquête de marchés externes ou le développement d'activités à l'étranger.

Les grandes entreprises privées ont donc désormais des services internes d'IE bien structurés, parfois appuyés par des consultants externes. Dans les PME, on note un développement croissant d'initiatives d'IE, notamment sous la forme de 'clusters' régionaux et sectoriels.

Certains experts en prospective brésiliens prédisent donc un développement de l'IE au niveau des Etats fédérés et des entités sectorielles, d'avantage qu'au niveau fédéral étant donné la taille, la culture et la diversité extrême des régions brésiliennes.

La France a joué un rôle significatif et original dans la diffusion de pratiques d'IE au Brésil, soit par la formation universitaire, et plus récemment à travers les travaux d'une Commission d'Intelligence Stratégique² qui siège à la CCFB-SP³.

L'appui reçu des autorités françaises (le HRIE Alain Juillet) et de diverses entités françaises (Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie⁴, Centre Recherche Rétrospective de Marseille⁵) est fondamental pour maintenir ce courant d'échanges. Un séminaire, organisé par la CCFB-SP et prévu à cet effet le 1^{er} octobre 2009 à São Paulo, en sera l'occasion.

¹ ABRAIC, créée en 2000 à Brasilia, www.abraic.org.br

² Site regroupant les initiatives de la Commission IE de la CCFB-SP : www.iebrasil.unblog.fr

³ Site web : www.ccfb.com.br

⁴ ACFCI : http://www.acfci.cci.fr/innovation/intelligence_eco.htm

⁵ CRRM, Université Paul Cézanne Aix Marseille III : <http://crrm.u-3mrs.fr/>

1/ Regard sur La France

Actualité Réseau Consulaire

- **Alain Juillet** : « Les CCI sont les premiers intermédiaires des PME en matière d'IE régionale. ».

Source : Interconsulaire n°104, 02/09

Depuis décembre 2003, le HRIE Alain Juillet coordonne les actions de l'État et de ses administrations afin d'aider les entreprises françaises à faire face à leurs concurrents internationaux. Après une phase de sensibilisation, la création d'un référentiel de formation, se sont peu à peu développés des formations professionnelles et un marché privé de l'information.

En parallèle, l'IE s'ouvre à d'autres disciplines que l'économie : l'IE « à la française » fait figure de précurseur. Alain Juillet fait donc le point sur l'originalité du modèle français en IE.

<http://www.acfci.cci.fr/interconsulaire/idees.html>

- **Oséo et les CCI partenaires.**

Source : Oséo, 17/02/09

Le 17 février, Oséo et les 5 CCI de Paris et d'Ile-de-France ont signé un accord de partenariat prévoyant la mise en synergie de leurs ressources et de leurs actions. (...) Il concerne les principaux domaines d'intervention d'Oséo en faveur des entreprises tel qu'il a été précisé dans la récente lettre de mission donnée par l'Etat à l'établissement public: innovation, IE, international, financement de la trésorerie, création et transmission-reprise d'entreprise.

Très concrètement, cette coopération renforcée devrait s'établir sur trois axes:

- coordination des interventions des chargés d'affaires Oséo et des conseillers des CCI dans les entreprises avec, notamment, la création de binômes par secteurs d'activité et par territoire ;
- échange d'informations et la promotion réciproque des services et produits proposés par chacun des deux réseaux (les CCI informeront les entreprises en difficulté en raison de la crise, des solutions et aides proposées par Oséo, ce dernier s'engageant à examiner en priorité les dossiers soumis par les CCI);
- échange d'expertise par les études et la mise à disposition d'intervenants lors de manifestations.

http://www.osseo.fr/la-une/actualites/kmo_familles_osseo_et_les_cci_de_paris_et_d Ile_de_france_reforcent_leur_action_commun

- **CCI de Lyon** : Un programme d'IE pour les PME de la défense.

Source : Lyon Business, 23/02/09

Evoluant dans un contexte de crise, et soumises à une concurrence exacerbée, les PME de ce secteur ont des besoins permanents en information stratégique. C'est la raison pour laquelle la Direction Générale de l'Armement, la CCI de Lyon et la DRIRE Rhône-Alpes conduisent une opération pilote, première en France afin de développer l'IE dans les PME.

http://www.lyon-business.org/ocm/fr/outils/actualites/consultation.jsp?E-defense-cci-lyon_ilemid=47250001/

- **CCI de la Drôme** : L'IE ou la bataille de l'information.

Source : Vedocci/CCI Drôme, 19/02/09

La CCI de la Drôme consacre dans son magazine de rentrée (L'économie drômoise, janvier-février 2009, n°147) une double page (20-21) consacrée à l'intelligence économique. Ce mini-dossier s'appuie sur 3 témoignages: Olivier Debrosse, gérant de la société Secalys, André Chovin, responsable marketing à la société Crouzet, et Laurent Delhalle, chargé de mission IE au Ministère de la défense.

http://www.vedocci.fr/wp-content/eco-26_147_ie.pdf

- **CCI de l'Essonne** : Forum Techinnov.

Source : CCI de l'Essonne, 02/09

L'Essonne s'est lancée depuis trois ans dans une politique ambitieuse de développement de l'innovation. La 3^{ème} édition du Forum Techinnov, qui s'est tenu le 12 février à l'aéroport Paris-Orly, a été organisé par la CCI et le Département qui conjuguent leurs efforts pour soutenir les porteurs d'idées, appuyer la recherche et mettre en relation laboratoires, PME et grands comptes.

Techinnov est l'un des éléments de la politique en faveur de l'innovation qui doit dopper la croissance dans le département et permettre aux entreprises de conquérir de nouveaux marchés dans l'hexagone et à l'international. Pour atteindre son objectif, l'Essonne veut avant tout valoriser son important tissu de centres de recherche publiques et privés.

<http://www.techinnov-orly.com/fr/index.php>

Politiques publiques et acteurs institutionnels

- **Le Fonds stratégique se substitue à la direction financière de la CDC.**

Source : L'AGEFI, 12/02/09

La structure du « fonds souverain à la française » est en place. (...) En dehors du portefeuille de CDC Entreprises, qui continuera donc à être géré par ses propres équipes, le FSI bénéficiera d'une équipe de gestion dédiée d'une trentaine de professionnels. Directement reliée à la direction générale, elle se substituera, en partie au moins, à la direction financière de la CDC, « Finances et stratégie ».

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1060793&fil_info=0

- **« Innover est la seule chance de sortir de la crise ».**

Source : Ouest-France, 01/02/09

Responsable de l'IE au gouvernement, Alain Juillet estime que la France, privée de matières premières et disposant d'une main d'œuvre coûteuse, doit investir et faire de la recherche.

<http://www.ouest-france.fr/actu/actuDet...Innover.est.la.seule.chance.de.sortir.de.la.crise.-.3636.811609.actu.Htm>

A lire également : « Selon Alain Juillet, 70% des ONG sont payées par des entreprises » dans Le Matin Dimanche (Suisse), du 31/01/09 :

<http://www.lematin.ch/actu/suisse/alain-juillet-70-ong-payees-entreprises-77810>

- **Le gouvernement cède face au lobby de l'intelligence économique.**

Source : Revue Internationale des Détectives Enquêteurs Francophones, 16/02/09

Un avant projet datant d'août 2008 de LOi Pour la Sécurité Intérieure projet (LOPSI 2, encore confidentiel) prévoit, dans son article 45 VI de "sortir" l'IE de la loi du 12 juillet 1983 pour créer un texte qui lui serait spécifique...

Cela pourrait paraître une bonne idée... si cette prétendue réglementation n'entraînait, de fait, une déréglementation de l'IE puisque, désormais, selon la LOPSI 2 un certain nombre de contrôle et de sûretés vont tout simplement... disparaître suite, probablement, au lobbying très puissant de ce secteur professionnel.

<http://enqueteur.wordpress.com/2009/02/16/>

- **Marchés publics de haute technologie avec des PME innovantes.**

Source : Legifrance, 02/09

Publication de l'Arrêté du 26 février 2009 pris pour l'application de l'article 5 du décret n° 2009-193 du 18 février 2009 relatif aux modalités d'application de l'article 26 de la loi n° 2008-776 du 4 août 2008 de modernisation de l'économie pour la passation des marchés publics de haute technologie avec des petites et moyennes entreprises innovantes.

<http://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000020368927&dateTexte=&categorieLien=td>

- **Pôles de compétitivité : lancement d'un 8^{ème} appel à projets.**

Source : Ministère de l'Economie, 02/09

Le gouvernement vient de lancer un huitième appel à projets pour l'attribution d'aides au financement de projets de R&D collaboratifs présentés par les pôles de compétitivité. Il concerne l'ensemble des secteurs économiques, industriels (y compris agro-alimentaires) ou de services. Les projets doivent être approuvés par les pôles de compétitivité auxquels ils se rattachent, avant leur envoi.

Cet appel à projets n'est pas ouvert aux projets structurants (plates-formes d'innovation en accès ouvert) pour lesquels des appels à candidatures spécifiques sont lancés. Les dossiers sont à déposer en ligne avant le 30 avril 2009 à 12 heures.

<http://www.compétitivite.gouv.fr/spip.php?article532>

- **Pôles de compétitivité : 35 projets de plates-formes d'innovation présélectionnés.**

Source : MINEFE, 05/02/09

35 projets de plates-formes d'innovation au sein des pôles de compétitivité, dont 23 relèvent de pôles mondiaux ou à vocation mondiale, ont été la présélectionnés.

Une plate-forme d'innovation est constituée par des équipements de haute technologie et des équipes d'ingénieurs pour permettre aux entreprises, et tout particulièrement les PME, de développer des produits et des procédés innovants en collaboration avec des centres de recherche.

http://www.minefe.gouv.fr/discours-presse/discours-communiques_finances.php?type=communiqu&id=2495&rub=1

Entreprises

- **Première opération du Fonds stratégique d'investissement (FSI) en faveur de Valeo.**

Source : AFP, 25/02/09

Le Fonds stratégique d'investissement (FSI), mis en place par le gouvernement pour soutenir des entreprises stratégiques confrontées à la crise, a annoncé sa première opération avec une prise de participation au capital du groupe d'équipement automobile Valeo.

Cette opération, représentant un investissement de près de 19 Mio €, sera suivie d'autres "dans le courant du mois de mars", puis "au fil des mois", a indiqué lors d'une conférence de presse le directeur général du FSI Gilles Michel, sans se prononcer sur le montant des futurs dossiers.

http://www.boursorama.com/infos/actualites/detail_actu_marches.php?num=at30a7b108dbb96774ab99aedf9662

A lire également : Le fonds souverain français ne sauvera « ni les canards boiteux, ni les filières condamnées » dans L'Expansion du 25/02/09

<http://www.lexpansion.com/fr/commerce/actualite-souverain-fonds-souverain-francais-ne-sauvera-ni-les-canards-boiteux-ni-les-filiere-condamnees-176692.html>

- **Communication extra-financière : encore du chemin à parcourir côté CAC 40.**

Source : Note de Veille 123 du Centre d'Analyse Stratégique, 02/09

L'agence de communication financière et extra-financière Capitalcom vient de publier avec RiskMetrics, un spécialiste de l'évaluation des risques, un bilan des pratiques extra-financières des groupes du CAC 40, réalisé à partir de l'information mise à la disposition du public en matière environnementale, sociale et de gouvernance (rapport annuel, codes de conduite, rapport de développement durable, etc.).

L'étude révèle de fortes disparités entre les grands groupes français, mais dégage quelques grandes tendances.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille123.pdf>

- **Les PME-PMI sont un enjeu national.**

Source : IE Love PME, 16/02/09

Entretien, pour IE Love PME, dans les locaux du SGDN avec Alain Juillet, Haut Responsable en Charge de l'IE : « L'IE n'est pas toujours un problème financier pour les PME-PMI/TPE ».

<http://ielovepme.blogspot.com/2009/02/les-pme-pmi-sont-un-enjeu-national.html>

- **Intelligence économique : Serenus affiche ses ambitions.**

Source : Les Echos, 04/02/09

Le numéro trois français du secteur a restructuré son capital. Il vise plus de 10 Mio € de chiffre d'affaires en 2009. Numéro 2 d'ici quelques mois, numéro 1 dans 5 ans : Serenus Conseil ne cache pas ses ambitions de s'installer comme le groupe d'IE de référence français.

http://www.serenusconseil.lu/medias/presse/les_echos_040209.pdf

- **L'utilisation de la propriété intellectuelle comme outil de financement.**

Source : OMPI, 02/02/08

L'aptitude à utiliser des actifs de propriété intellectuelle (droit d'auteur, brevets, marques, dessins et modèles industriels) comme garantie, en particulier pour les petites et moyennes entreprises dont les savoirs et les actifs de propriété intellectuelle sont la principale source de financement, revêt une importance croissante.

L'utilisation d'actifs incorporels inexploités pour garantir le financement est d'autant plus essentielle pour les entreprises dans le contexte actuel.

http://www.wipo.int/pressroom/fr/articles/2009/article_0003.html

- **Stagiaires et droits de propriété intellectuelle.**

Source : ADBS, 24/02/09

Dans le cadre d'un stage, un élève ou un étudiant réalise des créations (textes, graphismes, photos, site web, logiciels, bases de données...). Mais est-ce l'entreprise ou le stagiaire qui détient les droits d'auteur sur l'œuvre créée ou les droits de propriété industrielle lorsqu'il crée une œuvre ou met au point une invention brevetable, un dessin ou un modèle ?

<http://www.adbs.fr/stagiaires-et-droits-de-propriete-intellectuelle--62190.htm>

- **Knowledge Manager : un stratège au service de la connaissance.**

Source : JDNet, 16/02/09

Véritable pilote de la démarche de gestion de l'information et des savoirs dans l'entreprise, le knowledge manager tire sa légitimité de la direction générale. Un fort ancrage métier reste indispensable pour assurer la réussite de sa mission sur le long terme.

<http://www.journaldunet.com/solutions/emploi-rh/dossier/knowledge-manager-un-stratège-au-service-de-la-connaissance/knowledge-manager-un-stratège-au-service-de-la-connaissance.shtml>

2/ Regard à l'international

Monde

- Les grands organismes internationaux lancent un appel pour une charte économique mondiale.

Source : L'AGEFI, 06/02/09

Le FMI, l'OMC, l'OIT, la Banque mondiale, et l'OCDE espèrent que le G20 adoptera un texte fondamental qui réponde à toutes les crises.

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1060698&fil_info=0

- Pascal Lamy invite les gouvernements à reconstruire la confiance et à combattre le protectionnisme.

Source : OMC, 23/02/09

La confiance est essentielle en temps de crise et, dans cette optique, les gouvernements devraient assainir les bilans des banques, signaler que les différents plans de relance doivent s'intégrer dans un effort commun global, démontrer que les dirigeants des grandes économies peuvent travailler ensemble en totale collaboration et en toute confiance et montrer que l'environnement commercial mondial ne se dégrade pas et que les pressions isolationnistes sont maîtrisées.

Tel a été le message du Directeur général Pascal Lamy lors d'une conférence tenue à Séoul (République de Corée) le 23 février 2009.

http://www.wto.org/french/news_f/sppl_f/sppl115_f.htm

- Que cache le débat sur le protectionnisme ?

Source : Usine Nouvelle, 05/02/09

La question du protectionnisme est un serpent de mer qui revient périodiquement à l'ordre du jour depuis des siècles.

Le débat est né à l'aube de la révolution industrielle lorsque les théoriciens du libéralisme comme Adam Smith remettaient en cause la théorie mercantiliste qui préconisait notamment une intervention de l'Etat pour freiner les importations.

<http://www.usinenouvelle.com/article/que-cache-le-debat-sur-le-protectionnisme.157737>

- Le grand retour du patriotisme économique.

Source : Blog Globosphère, 18/02/09

Aux mois de janvier et de février 2009, le terme qui semble avoir fait son grand retour dans l'actualité économique est bien celui de « protectionnisme ». Trois événements internationaux récents, qui sont autant de réactions à la crise économique en cours, en ont été les meilleurs symptômes.

<http://www.globosphere.fr/le-blog-d-eddy-fouquier/le-protectionnisme-obama-sarkozy-automobile-chomage-018.html>

A lire également : « Le patriotisme économique fait un retour en force. » dans *Le Monde* du 24/02/09

http://www.lemonde.fr/la-crise-financiere/article/2009/02/24/le-patriotisme-economique-fait-un-retour-en-force_1159693_1101386.html

- Les fonds souverains lèvent le pied sur l'investissement en actions.

Source : L'AGEFI, 24/02/09

Les pertes essuyées l'an dernier sur les marchés les ramènent à plus de prudence. Certains sont aussi priés de financer d'abord l'économie locale.

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1061878&fil_info=0

A lire également : « Les fonds souverains attendent que le marché touche le fond pour réinvestir », de *L'AFP* le 17/02/09.

<http://www.lematin.ch/flash-info/economie/fonds-souverains-attendent-marche-touche-fond-reinvestir>

- Les institutionnels demandent plus de transparence aux hedge funds.

Source : L'AGEFI, 17/02/09

Les investisseurs institutionnels confirment leur confiance aux hedge funds, malgré le scandale Madoff et leur manque de rentabilité l'an dernier. C'est ce qui ressort de l'enquête menée fin janvier par le cabinet Private Equity Intelligence auprès de 50 investisseurs.

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1061361&fil_info=0

- Quels sont les think tanks les plus influents au monde ?

Source : NonFiction, 04/02/09

Le directeur du programme "Think tanks and civil societies" de l'université de Pennsylvanie, James G. McGann, vient de publier son 2^{ème} classement annuel des think tanks les plus influents dans le monde.

Le rapport recense 5.465 think tanks à travers le monde dans près de 170 pays. Les 4 pays en abritant le plus : les États-Unis (1.777), le Royaume-Uni (283) l'Allemagne (186) et la France (165).

<http://www.nonfiction.fr/article-2144-queles-sont-les-think-tanks-les-plus-influents-au-monde.htm>

Francophonie

- **ACFCI-FCMCIS-AMIE-AIFIE : Signature d'un Protocole d'accord sur l'IE.**

Source : FCMIS, 12/08

L'ACFCI, l'Association Marocaine d'IE, la Fédération des Chambres Marocaines de Commerce d'Industrie et de Services, et l'Association Internationale Francophone d'IE ont procédé, le jeudi 13 novembre 2008, à la signature d'un Protocole d'accord sur l'IE.

L'accord en question permettra aux parties signataires de formaliser les objectifs et les modalités générales de mise en œuvre des actions communes.

Les parties signataires s'engagent plus précisément à :

- Contribuer à la création de cellule d'IE au sein des CCIS ;
- Former des cadres et des conseillers des CCIS à l'IE ;
- Organiser des stages auprès de partenaires français ;
- Partager savoir et savoir-faire en matière d'IE ;
- Valoriser les entreprises et les acteurs économiques dans leur rôle et leurs actions utiles au développement ;
- S'informer sur leurs activités respectives.

<http://www.fcmcis.ma/news/hebdo.pdf>

Belgique

- **Les centres d'excellence et les structures de soutien à l'innovation en Belgique.**

Source : Rapports Belgique, 05/02/09

La Belgique a réparti ses compétences liées à la recherche et à l'innovation sur trois niveaux :

- l'autorité fédérale pour quelques compétences exclusives comme le nucléaire, le spatial ou le développement durable dans un cadre national et international.
- les communautés flamande et française de Belgique pour la recherche fondamentale et l'enseignement.
- les régions pour la recherche industrielle appliquée et les structures de soutien à l'innovation.

Au niveau des centres d'excellence où se rassemblent organismes de recherche des universités, start-up innovantes et grands groupes industriels, les compétences relèvent à la fois des régions pour le volet économique et des communautés pour le volet recherche et enseignement.

http://www.bulletins-electroniques.com/rapports/smm09_009.htm

- **Les PME wallonnes ont besoin d'IE, l'exemple.**

Source : Brainsfeed, 02/02/09

Dans le cadre d'une de nos missions d'accompagnement (découverte de l'IE), Brainsfeed a rencontré une petite entreprise wallonne, petit joyau de technologie et de service à la clientèle.

Active dans une filière à haut contenu technologique, cette PME intervient comme sous-traitant pour la production de pièces usinées avec une précision microscopique.

<http://www.brainsfeed.com/archives/1627-reflexion-Les-PME-wallonnes-ont-besoin-dIE-lexemple.html>

Tunisie

- **SIIE 2009: Mettons-nous à l'intelligence économique.**

Source : WMC Economie, 16/02/09

Les thèmes proposés lors du séminaire, récemment organisé à Hammamet sur le système d'information et l'intelligence économique, ont été qualifiés d'opportuns et d'actuels par les différents intervenants, à l'ouverture de la conférence.

<http://www.webmanagercenter.com/management/article.php?id=70456>

- **PI : 8^{ème} Commission mixte franco-tunisienne.**

Source : INPI, 25/02/09

La 8^{ème} session du groupe de travail franco-tunisien en matière de propriété industrielle s'est tenue à Tunis le 18 février 2009.

Les deux directeurs généraux de l'INPI et de l'Innorpi (Institut national de la normalisation et de la propriété industrielle tunisien) se sont rencontrés afin d'établir le bilan des actions de coopération entre les deux offices pour 2008 et sont convenus d'un programme ambitieux pour 2009.

<http://www.inpi.fr/fr/l-inpi/actualites/actualites/article/8eme-commission-mixte-franco-tunisienne1399.html?cHash=e3e7ba9406>

Maroc

- **Création et première réunion d'un "Comité de veille stratégique" face à la crise mondiale.**

Source : Gvt Marocain, 02/09

Le gouvernement marocain a créé un "comité de veille stratégique" chargé de suivre les répercussions de la crise mondiale sur l'économie marocaine.

Sa première réunion s'est tenue le mercredi 04 février 2009 au siège du Ministère marocain de l'Economie et des Finances, et s'est caractérisée par des échanges riches et fructueux qui ont réaffirmé la nécessité d'une veille organisée et partenariale afin d'assurer les meilleures conditions de pertinence et d'efficacité des actions qui seront proposées dans le cadre du comité.

Des comités sectoriels composés de représentants des secteurs public, privé et des banques, renforceront les capacités de proposition, d'opérationnalisation et de suivi, en coordination avec le Comité de Veille Stratégique.

http://www.finances.gov.ma/portail/page?_pageid=75.17827052&_dad=portal&_schema=PORTAL&id=351

La création et la première réunion du Comité de Veille Stratégique ont été abondamment commentées par la presse marocaine. Revue de presse :

Maroc: Création d'un "comité de veille" face à la crise mondiale. (Biladi, 21/01/09)

<http://www.biladi.ma/1007089-maroc-creation-d-un-comite-de-veille-face-la-crise-mondiale.htm>

Crise économique internationale: première réunion du comité de veille stratégique (Emarrakech 04/02/09)

http://www.emarrakech.info/Crise-economique-internationale-premiere-reunion-du-comite-de-veille-strategique_a17873.html

Comité de veille stratégique: Le plan d'aide validé (L'Economiste, 06/02/09)

<http://www.invest.gov.ma/fr/revue.jsp?idmod=8f&idrub=805&idrev=3400>

Crise mondiale : L'économie nationale touchée de façon légère (Le Matin, 07/02/09)

<http://www.lematin.ma/Actualite/Express/Article.asp?id=107387>

Comité de veille stratégique : Quelles décisions ? Quels résultats ? (Le Reporter, 15/02/09)

http://www.lesreporter.ma/index.php?option=com_content&view=article&id=1570:comite-de-veille-strategique-queles-decisions-krad-87:ecomm&Itemid=107

Exportation : Mesures en soutien aux secteurs exposés à la crise (Le Matin, 25/02/09)

<http://www.lematin.ma/Actualite/Express/Article.asp?id=108520>

- **Lancement du portail de Veille « Maraacid » du CND**

Source : CND, 02/09

Conformément à son plan de développement stratégique, le Centre National marocain de Documentation, met en ligne « Maraacid », un bouquet de portails de veille informationnelle et documentaire thématiques dont le périmètre de veille concerne principalement le développement économique, social et durable du Maroc dans son environnement euro méditerranéen.

6 Portails de Veille Thématique sont déjà en ligne : Tourisme, Energie et Mines, Pauvreté et Précarité, Conjoncture, Artisanat et Commerce. Au final, une quarantaine sont prévus.

http://www.cnd.hcp.ma/Portail-de-Veille-Maraacid-du-CND-Maraacid_a21.html

Méditerranée

- **Association des chambres méditerranéennes : L'année 2009 pourrait marquer un tournant.**

Source : Com. International, 02/02/09

Alors que la classe politique réfléchit toujours à l'avenir de l'Union pour la Méditerranée, l'Ascame entend peser davantage dans l'espace économique méditerranéen. Le mois dernier, son président, Murat Yalçintas présentait son plan 2009.

<http://www.actu-cci.com/article/2623/>

- **"Il faut que quelqu'un prenne le risque PME au Maghreb".**

Source : WebManagerCenter, 03/02/09

Les prêts et les investissements internationaux ou non, publics ou privés privilégient dans le secteur privé, les grandes entreprises plutôt que les PME ce qui a pour conséquence que l'essentiel de la croissance présente et à venir de la région du Maghreb est délaissé par les circuits de financement.

<http://www.webmanagercenter.com.tn/management/article.php?id=69771>

- **Le fonds souverain libyen se plaie en Italie.**

Source : WebManagerCenter, 03/02/09

L'autorité libyenne d'investissement a convenu du principe de créer avec Mediobanca un fonds d'investissement de 500 millions d'euros dédié aux entreprises italiennes en difficulté.

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1061232&fil_info=0

Europe

- **Les PME au menu du 16^{ème} congrès d'Eurochambres.**

Source : Com. International, 27/02/09

Dans un document publié en janvier, le 16^{ème} congrès d'Eurochambres (Association des chambres européennes de commerce et d'industrie) se tiendra à Prague, les 14 et 15 mai prochain.

Le thème de l'édition, Doing business without barriers, tiendra compte du contexte économique mondial et de ses conséquences pour les PME. Au menu des sessions : Small Business Act (SBA), innovation, opportunités du secteur énergétique, accès au financement, accès aux marchés européens et hors Union Européenne...

<http://www.actu-cci.com/article/2665/>

- **Sécurité énergétique de l'Europe : quels sont les risques associés aux principales sources d'énergie ?**

Source : Note de Veille 122 du Centre d'Analyse Stratégique, 02/09

Dans un document publié en janvier, le Centre européen d'études politiques (CEPS) identifie les défis majeurs que devra relever l'Europe sur le long terme afin d'assurer son approvisionnement en énergie. (...)

Pour les auteurs, les énergies renouvelables (éolien, solaire ou petite hydro) représentent un premier élément de réponse à ces risques, mais incomplet puisqu'elles peuvent être intermittentes et relativement coûteuses.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille122.pdf>

Union Européenne

- **Les enjeux du classement des universités européennes.**

Source : Euroduvillage.eu, 29/01/09

Face au classement mondial des universités, l'émergence d'un classement européen qui prenne en compte des critères différents peut-il aider les universités européennes à survivre à la concurrence et à ne pas rester les lanternes rouges des classements ? Réponses d'Odile Quintin, Directrice Générale de la DG Education et Culture à la Commission Européenne.

<http://www.euroduvillage.eu/Classer-les-universites.2377>

- **Lobbying : panique à la Commission Européenne.**

Source : Le Figaro, 16/02/09

Il règne un climat de paranoïa à la Commission Européenne depuis la découverte, la semaine dernière, d'une opération de piratage du registre d'enregistrement des lobbyistes à Bruxelles. Une mystérieuse société financière britannique, baptisée Fare Banks Ltd s'est inscrite, le plus simplement du monde, sur la liste des multiples groupes de pression opérant au sein du quartier européen.

<http://www.lefigaro.fr/international/2009/02/14/01003-20090214ART.FIG0028-lobbying-panique-a-la-commission-europeenne.php>

- **R & D en Europe : plaidoyer pour des politiques publiques ciblées sur les hautes technologies.**

Source : Note de Veille 123 du Centre d'Analyse Stratégique, 02/09

Comment expliquer que l'UE n'arrive globalement plus à combler son retard de productivité vis-à-vis des États-Unis, depuis le milieu des années 1990 ?

Il est largement admis, dans le cadre de la Stratégie dite de Lisbonne, que ce problème tient en grande partie à l'incapacité d'ensemble de l'UE à renforcer les dépenses intérieures de R&D effectuées par les entreprises. Il n'existe cependant guère d'accord sur la façon d'y arriver, notamment sur la question d'un éventuel ciblage sectoriel.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille123.pdf>

- **Les « fonds perdus » de la communication européenne.**

Source : Note de Veille 124 du Centre d'Analyse Stratégique, 02/09

La communication sur les questions européennes est considérée comme «cruciale» dans la stratégie politique annuelle de la future Commission européenne pour 2010 présentée le 18 février, qui propose comme priorités de communication interinstitutionnelle «des questions présentant un intérêt direct pour les citoyens».

Dans une étude publiée récemment, Open Europe, un think tank britannique proche des milieux économiques, dresse un réquisitoire contre ce qu'il considère être une stratégie d'autolégitimation partielle. Si les arguments ne sont pas neufs, les chiffres avancés sont en revanche propres à frapper les esprits.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille124.pdf>

Allemagne

- **78% des PME allemandes favorables à des mesures protectionnistes.**

Source : AFP, 02/02/09

Face à la crise économique, 79% des PME allemandes se disent favorables à des mesures protectionnistes, selon une étude du cabinet de conseil Ernst and Young réalisée auprès de 3.000 PME. A la même date l'an dernier, la proportion était de 43%.

<http://www.promethee.fr/actus/index.php?2009/02/02/424.78-des-pme-allemandes-favorables-a-des-mesures-protectionnistes>

- **Investir dans l'innovation pour préparer l'avenir.**

Source : Gouvernement Allemand, 02/09

Dans une vidéo-podcast, la Chancelière allemande, Angela Merkel, rappelle qu'en cette période de crise économique, les entreprises doivent continuer à investir dans la recherche et développement (R&D) pour mieux préparer l'avenir et que l'innovation doit rester un élément central de leur future stratégie afin d'être mieux armée dans la sortie de crise.

http://www.bundesregierung.de/mn_1264/Content/DE/Artikel/2009/03/2009-03-14-videoodcast.html

- **Extension du Programme central d'innovation pour les PME.**

Source : BE Allemagne 425, 25/02/09

Dans le cadre du deuxième plan de relance (Konjunkturpaket II), il a été décidé d'élargir le Programme central d'innovation pour les PME (ZIM). Cette extension est d'ores et déjà mise en œuvre.

Désormais, les petites et moyennes entreprises des Länder de l'Ouest, et non plus seulement de l'Est, peuvent déposer une demande de financement de leurs projets de recherche et de développement.

En outre, les entreprises de plus grande taille (jusqu'à 1.000 salariés), aussi bien à l'est qu'à l'ouest, peuvent solliciter un financement pour des projets individuels ou de coopération.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/57932.htm>

Suède

- **Loi 2009 sur l'innovation et la recherche.**

Source : BE Suède 1, 12/02/09

Comme tous les quatre ans, le gouvernement a publié un projet de loi sur l'organisation de la recherche. Approuvé par le parlement fin janvier, il oriente la politique de recherche pour les quatre ans à venir.

Le budget recherche de la Suède sera augmenté de 1,5 Mrds € sur 4 ans, et une nouvelle méthode de répartition des financements sera mis en place: les Investissements Stratégiques.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/057/57710.htm>

Espagne

- **L'Espagne a son premier diplôme Master en IE.**

Source : Knowckers, 24/02/09

L'Université Rey Juan Carlos (Madrid) est l'initiatrice de ce programme. La première session démarre bientôt. Ce premier diplôme en Espagne est à mettre en perspective avec l'intérêt croissant qui est porté à la discipline depuis quelque temps déjà.

Un premier congrès d'intelligence économique a eu lieu entre les 22 et 24 Octobre derniers à Madrid.

<http://www.knowckers.org/2009/02/24/E2%80%99-espagne-a-son-premier-diplome-master-en-intelligence-economique/>

- **Lancement du Programme de Culture Scientifique et d'Innovation.**

Source : BE Espagne 79, 24/02/09

Initiative et créativité sont désormais les deux mots d'ordre de Madame la Ministre des Sciences et de l'Innovation, Cristina Garmendia.

Dans la lignée du Programme Estrategia Universidad, approuvé en Conseil des Ministres, la ministre a présenté le trois février dernier à la Résidence Universitaire de Madrid le programme pour la Culture Scientifique et l'Innovation.

13 Mio € seront consacrés à ce nouveau plan d'action, soit 18 points de plus que l'année précédente et la plus importante somme jamais investie dans ce secteur.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/57926.htm>

Amérique du Nord

Etats-Unis

- **Valorisation de la recherche publique aux États-Unis : un effet de jackpot mais plutôt rare.**

Source : Note de Veille 124 du Centre d'Analyse Stratégique, 02/09

La dernière version de l'enquête annuelle de l'AUTM (Association of University Technology Managers) permet de faire le point sur la manière dont les universités américaines valorisent les résultats de leurs activités de recherche, sur la base d'indicateurs tels que la création d'entreprises (start-up), les dépôts de brevets ou la signature de contrats de licence.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille124.pdf>

- **Améliorer les relations entre capitaux risqués et universités.**

Source : BE Etats-Unis 154, 20/02/09

Aux Etats-Unis, les universités et les capitaux-risqués sont toujours à la recherche d'un mode de collaboration efficace pour mener à bien leurs activités de transfert de technologies.

Malgré l'antagonisme de leurs cultures, il est clair que leurs relations conditionnent l'économie de l'innovation.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/57885.htm>

- **800.000 brevets et marques en attente ou l'improbable réforme du bureau fédéral des brevets et des marques (USPTO).**

Source : BE Etats-Unis 153, 13/02/09

Le débat électoral de 2008 a été riche sur la question des réformes, du rôle du gouvernement fédéral, le plan de soutien aux banques, etc.

En matière scientifique et technologique, les discussions ont également été très nourries et d'autant plus vives que la crise économique se confirmait et affectait les ressorts de l'innovation technologique aux Etats-unis. Le projet de réforme du Bureau fédéral des marques et brevets (USPTO) s'inscrit dans ce cadre.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/57726.htm>

- **La NIF : une nouvelle agence fédérale de l'innovation ?**

Source : BE Etats-Unis 152, 06/02/09

La nouvelle administration sera amenée à traiter des thèmes de grandes réformes durant le mandat du Président Obama. Dans la pratique, ces thèmes recoupent aussi celui de l'inquiétude du pays face à son recul relatif en matière technologique et de l'absence supposée de stratégie fédérale en matière d'innovation.

Mais certains groupes de réflexion prennent les devants. Ainsi, récemment, évoque-t-on la possibilité de créer une nouvelle agence fédérale de l'innovation (la NIF), capable de "catalyser" les efforts épars des états, régions ou des pôles spécialisés existants ("cluster") dans des modèles de collaboration technologique nouveaux.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/57614.htm>

- **Vers un nouveau concept stratégique : la « sécurité climatique ».**

Source : IRIS, 26/02/09

Le 20 janvier 2009, le discours d'investiture du nouveau Président des Etats-Unis Barack Obama a proposé une nouvelle définition totalisante de la menace et de la sécurité, en glissant des catégories politiques traditionnelles de celle-ci, les « adversaires », les terroristes, vers celle inhérente au réchauffement global.

Il s'agit là d'une bifurcation dans l'histoire de la définition politique de la menace par le pouvoir exécutif, qui exerce le pouvoir de commandement sur l'Etat fédéral, ce qui fait de lui le chef du « national security state », en charge de la réponse aux menaces s'exerçant sur l'Etat et sur la Nation.

<http://www.affaires-strategiques.info/spip.php?article845>

- **Quels sont les think tanks d'Obama ?**

Source : Think Tanks Watcher, 13/02/09

Trois Think Tanks semblent avoir une influence particulière sur la nouvelle administration américaine et le Président Barack Obama : Le Center for American Progress, le Center for a New American Security et la Brookings Institution.

http://thinktankwatcher.typepad.fr/think_tank_watcher/2009/02/quels-sont-les-think-tanks-obama-.html

Afrique

- **L'Afrique face à la microfinance islamique.**

Source : Intelligence stratégique et Diplomatie économique, 09/02/09

Avec des relations plus "solidaires" entre emprunteurs et épargnants, la microfinance islamique pourrait devenir une véritable opportunité pour l'Afrique... selon Mouhamed Diakité, expert en finance et en IE.

<http://www.thuguy.wordpress.com/2009/02/09/opinion-%E2%80%9999afrique-doit-dire-oui-a-la-microfinance-islamique/>

- **"Nous ne sommes pas à armes égales" avec Pékin.**

Source : AFP/Prometheus, 13/02/09

Les entreprises françaises "ne sont pas à armes égales" en Afrique avec leurs concurrentes chinoises, qui bénéficient de l'appui de l'Etat, affirme le président du Comité Afrique du Medef international, Patrick Lucas.

<http://www.fondation-prometheus.com/fr/afrique/2009/02/13/09-afrique-nous-ne-sommes-pas-a-armes-egales-avec-ocde-estomel-français-internat>

Asie

Chine

- **La Chine fait ses emplettes en Europe.**

Source : Blog Global Pythie, 08/02/2009

La Chine a annoncé le lancement de «procurement missions» en Europe, destinées à réaliser des acquisitions dans les biens et les technologies dont les entreprises du pays ont besoin. L'opération, destinée à contrer une image protectionniste, vise également à détourner les esprits des querelles politiques autour du Yuan.

<http://www.global-pythie.com/article-27700936.html>

- **L'Innovation and Technology Fund améliore ses programmes de financement.**

Source : BE Chine 57, 03/02/2009

En ce début d'année, "the Innovation and Technology Fund (ITF)" a mis en place plusieurs mesures visant à créer un plus grand nombre d'emploi en matière de recherche et développement mais également afin de soutenir la restructuration de l'industrie vers des activités ayant une plus forte valeur ajoutée et intégrant plus largement les hautes technologies.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/057/57541.htm>

Chine / France

- **Total : le fonds souverain chinois accroît sa participation.**

Source : Le Blog Finance, 15/02/09

Une nouvelle qui passerait presque inaperçue dans ce monde de brut ... Le fonds souverain chinois, entré au capital de Total en 2008, a "légèrement augmenté sa participation" a annoncé jeudi le directeur général du groupe, Christophe de Margerie.

Mieux encore, le patron du groupe pétrolier français a affirmé que l'établissement était "plus que bienvenu" pour accroître davantage sa part.

<http://www.leblogfinance.com/2009/02/total-le-fonds.html>

Chine / Etats-Unis

- **Chine - Etats-Unis Condamnés à s'entendre.**

Source : L'AGEFI, 26/02/09

Réflexion faite, les Etats-Unis préfèrent remettre à plus tard une bataille commerciale avec la Chine.

Le G7, qui s'est tenu mi-février, ainsi que la tournée de la secrétaire d'Etat américaine Hillary Clinton en Asie ont été l'occasion de relâcher, pour un temps au moins, la pression sur Pékin, soupçonné fin janvier par la nouvelle administration américaine de manipuler le cours de sa devise dans le but de favoriser ses exportations.

http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1061789&fil_info=0

Inde

- **L'IE en Inde.**

Source : Brainsfeed, 29/01/09

Le blog Competitive Intelligence Podcast propose, de temps à autres, des interviews intéressantes sur la pratique de l'IE, principalement aux Etats-Unis. Au début de l'automne 2008, il a annoncé une série d'interviews focalisées sur les pratiques d'IE dans la zone BRIC (Brésil, Russie, Inde, Chine).

Apparemment, à ce jour, seul un entretien sur les pratiques d'IE en Inde a été mis en ligne (<http://tinyurl.com/c6m9pe>). Il s'agit de l'interview de Karthik Vijayakumar, président de Excedos, un cabinet d'IE et de conseil basé à Chennai.

<http://blog.euresis.com/index.php?archives/300-Interview-Les-pratiques-dIE-en-Inde.html>

3/ Outils & NTIC

- **Actualités NTIC**

Stratégie de la Commission Européenne en matière de financement de la RDI dans les TIC.

La Commission européenne a proposé le 13 mars une nouvelle stratégie qui vise à placer l'Europe au premier rang mondial dans le domaine des technologies de l'information et des communications (TIC).

Aujourd'hui, l'Europe détient 34 % du marché mondial des TIC, et la valeur de cette part s'accroît de 4 % par an. Cependant, en raison de la fragmentation du marché et des efforts de recherche, la valeur ajoutée produite par le secteur des TIC de l'UE ne représente que 23 % du total.

De ce fait, l'Europe a pris du retard sur ses concurrents au niveau mondial dans la recherche sur les TIC ainsi que dans la production de produits et services innovants fondés sur ces technologies. La stratégie proposée invite les États membres et les entreprises du secteur à mettre leurs ressources en commun et à intensifier leur collaboration dans les domaines de la recherche et de l'innovation liées aux TIC.

La stratégie présente également des projets d'innovation TIC emblématiques qui déboucheront sur des infrastructures de services modernes dans des secteurs tels que les soins de santé et l'efficacité énergétique.

Source : Commission Européenne, 03/09 http://ec.europa.eu/information_society/tl/research/documents/ict-rdi-strategy.pdf

La cybercriminalité ferait perdre chaque année 1.000 Mrds \$ aux entreprises.

1 000 milliards de dollars. C'est l'évaluation globale des pertes subies par les entreprises, à la suite de la perte de données ou d'actions cybercriminelles, présentée par l'éditeur d'antivirus McAfee, à l'occasion du forum économique mondial de Davos.

Source : 01.Net, 2 février 2009 <http://www.01net.com/editorial/402185/la-cybercriminalite-ferait-perdre-chaque-annee-1-000-milliards-de-dollars-aux-entreprises/>

- **Outils**

Encore des réticences vis-à-vis des outils du Web 2.0.

99 % des personnes interrogées déclarent travailler de manière collaborative et 81 % collaborent avec des personnes situées dans des zones géographiques différentes. Dans la désormais très large panoplie des outils dits de travail collaboratif, les salariés préfèrent faire à ceux déjà largement éprouvés parmi lesquels la messagerie électronique tient encore une place de choix.

C'est ce que montre l'étude intitulée « Vers une collaboration plus efficace » commanditée par Adobe et réalisée par le cabinet Forrester auprès de 3.000 salariés d'entreprises européennes (Allemagne, Espagne, France, Italie, Pays-Bas, Royaume-Uni et Suède).

Source : ITRManager, 19 février 2009 <http://www.itrmanager.com/articles/87665/etude-forrester-travail-collaboratif-br-encore-reticences-vis-vis-outils-web-2-0.html>

Les applications pédagogiques du MindMap.

Le MindMap est une technique inventée par le psychologue anglais Tony Buzan dans les années 70. Cette technique permet de représenter les informations et leur hiérarchie non pas sous forme linéaire mais sous forme de carte. Elle est très efficace pour toutes les situations où on a besoin d'organiser ses idées, de mémoriser ou de partager des informations.

Le CRP Henri Tudor (Luxembourg) a organisé, le 14 Novembre 2008, un atelier dédié aux applications pédagogiques du MindMap. L'objectif de cet atelier était de montrer les applications concrètes appliquées au domaine de la formation aussi bien initiale que continue. Les présentations de l'atelier sont désormais en ligne.

Source : CRP Henri Tudor, 3 février 2009 <http://www.veille.lu/cms/veille/content.nsf/id/SVIL-7NVKER?opendocument&language=fr>

4/ Liens, publications, ouvrages...

- **Liens web utiles**

Projet PEER (Publishing and the Ecology of European Research).

Le projet PEER (Publishing and the Ecology of European Research) lance son site. Ce projet, soutenu par l'UE, a comme objectif l'étude des effets du dépôt, systématique et à large échelle, des articles des chercheurs sur l'accès, la visibilité des auteurs et la viabilité des revues. PEER, d'une durée de trois ans, bénéficie de la participation de la communauté des chercheurs, des responsables des archives et des éditeurs.

Le site : <http://www.peerproject.eu/>

- **Publications**

Maîtrise de l'information : un nouveau guide pratique.

La Région de Gendarmerie et la Chambre régionale de commerce et d'industrie de Poitou-Charentes ont élaboré un guide pratique à destination des entreprises pour vous aider à identifier vos besoins d'information, rester informé et alerté simplement, bien protéger votre entreprise...

Un questionnaire d'autodiagnostic est également proposé en vue de recenser les principales vulnérabilités de l'entreprise.

Source : IE en Poitou-Charentes, février 2009 <http://ns21372.ovh.net/~jepoitou/?q=oml&file=articles.ovml&ecran=3&article=256>

Mythe et réalités des fonds souverains.

Pour mieux comprendre ce que représentent véritablement les fonds souverains, Prometheus propose une analyse (Mythe et réalités des fonds souverains) des vingt plus importants, en montants d'actifs gérés : présentation du fonds, stratégie éventuelle, participations significatives, dirigeants, réaction face à la crise financière...

80% des actifs gérés par les fonds souverains actuellement existants sont regroupés dans les dix premiers fonds mondiaux. Et si on considère les vingt premiers, dix ont été créés après 2000, investissant de manière privilégiée dans les pays émergents (160 transactions sur 211 depuis 2000). Actifs pour certains depuis le milieu du XXe siècle, le phénomène et l'intérêt suscité par les fonds souverains restent nouveaux, en particulier face à la crise financière, qui les fait passer de l'ombre à la lumière.

Source : Fondation Prometheus, février 2009 <http://www.fondation-prometheus.org/actus/index.php?2009/02/27/433-mythe-et-realites-des-fonds-souverains>

L'analyse : <http://www.fondation-prometheus.org/Ressources/mythesetrealiteFS.pdf>

Marché des capitaux et industries de défense.

L'industrie de l'armement revêt une dimension hautement stratégique, du fait de son niveau technologique et de sa dimension politique. A l'image de l'industrie aéronautique, l'industrie de la défense demeure très cyclique et lourde en investissements, avec des rendements qui ne sont perceptibles qu'à très long terme. Par rapport à d'autres industries, dites traditionnelles comme l'automobile, la structure capitaliste des entreprises de défense présente des caractéristiques singulières.

En effet, la particularité réside dans le fait que le capital est souvent « verrouillé » à l'aide de pactes d'actionnaires et de golden shares, mais aussi avec une participation de l'État plus ou moins importante. Le caractère hautement stratégique de ce secteur empêche un fractionnement du capital, qui pourrait donner lieu à des opérations de fusion-acquisition initiées par des opérateurs externes, sur lesquelles la visibilité pourrait être faible.

Source : Fondation pour la Recherche Stratégique, 8 janvier 2009

http://www.frstrategie.org/barreFRS/publications/rd/RD_20090108.pdf

Baromètre 2008 des pratiques de veille des grandes entreprises françaises.

Mardi 20 janvier 2009, Digimind et le Club IES (AAE de l'IAE de Paris) dévoilaient en avant première les résultats du Baromètre 2008 des pratiques de veille des grandes entreprises françaises. Il s'agit d'une étude menée en partenariat avec l'IAE d'Orléans, la Haute Ecole de Gestion de Genève et la Hochschule für Technik und Wirtschaft de Chur.

Source : Digimind, le 5 février 2009

<http://www.digimind.fr/actu/evenements/650-veille-strategique-digimind-affiche-la-tendance.htm>

Statistiques des PME dans les pôles de compétitivité franciliens.

Cette étude INSEE / CRCI Ile de France / CCIP révèle que les PME des 5 pôles de compétitivité franciliens (Cap Digital, Medicen, Mov'eo, Systematic et Advancity) labellisés en 2005 emploient 10.000 salariés. Un salarié sur deux travaille dans un secteur dit « innovant », contre un sur dix pour l'ensemble des PME franciliennes. Beaucoup de ces emplois relèvent de l'informatique et de l'audiovisuel. Les salariés sont jeunes et souvent des hommes. Les cadres (ingénieurs ou chercheurs) sont plus nombreux que dans les autres PME.

Source : INSEE, février 2009 http://www.insee.fr/fr/insee_regions/idf/themes/alapage/alap310/alapage310.pdf

The Innovation Imperative in Manufacturing. How the USA Can Restore Its Edge.

Ce rapport du Boston Consulting Group, paru en mars 2009, analyse l'état de l'innovation aux États-Unis, décrit les outils qui apparaissent les plus efficaces pour promouvoir l'innovation et explore la façon dont les dirigeants d'entreprises et les responsables des politiques publiques peuvent mieux soutenir l'innovation. Le rapport identifie 4 facteurs critiques pour innover avec succès : la créativité (ou génération d'idées), l'organisation, le leadership, la compétence des salariés.

Source : BCG, mars 2009 http://www.bcg.com/impact_expertise/publications/files/Innovation_Imperative_in_Manufacturing_March_2009.pdf

• Actes, présentations et comptes-rendus.

Conférence « Bibliothèques et droit de l'information » : veille et lobbying, deux impératifs.

Cette conférence organisée le 18 février 2009 par l'association finlandaise des bibliothèques de recherche et Eblida Helsinki sur les enjeux du droit d'auteur, voulue par Pekka Heikkinen, le représentant finlandais du groupe « Droit de l'information » d'Eblida, a attiré 90 personnes, des bibliothécaires, mais aussi plusieurs représentants du ministère de la culture et des sociétés de gestion collective. Compte-rendu.

Source : ADBS, 23 février 2009 <http://www.adbs.fr/eblida-helsinki-seminaire-fevrier-2009--62067.htm>

Journée des études... premiers retours.

La Journée nationale des Etudes organisée par l'Adetem et l'UDA s'est tenue hier avec comme "keynote speaker", M. Alain Juillet, Haut responsable chargé de l'intelligence économique au Secrétariat Général de la Défense Nationale, qui a ouvert les débats. Compte-rendu.

Source : Blog intelligence Collective, 21 janvier 2009 <http://intelligencecollective.blogspot.com/archive/2009/01/21/journee-des-etudes-premiers-retours.html>

Ouvrages :



Les think tanks : Cerveaux de la guerre des idées (2^{ème} édition)

Auteur : Stephen Boucher, Martine Royo

Editeur : Le Félin / Echéances

Depuis les années 1980, les think tanks, ces "réservoirs d'idées" politiques, se multiplient et montent en puissance dans le monde entier, en Occident mais aussi en Chine, en Inde ou en Russie. Peu visibles malgré un intérêt récent des médias, ils sont plus d'un millier au sein de l'Union européenne, et façonnent les projets politiques de demain grâce à leurs équipes de chercheurs et communicateurs.

Qui sont-ils ? Quelles passerelles offrent-ils entre pouvoir, experts et entreprises privées ? Quelles idées défendent-ils ? Proposent-ils des solutions politiques innovantes ou sont-ils de simples instruments de propagande idéologique ? Qui les finance ? La France est-elle en retard sur ce nouveau "marché des idées" ? L'Europe est-elle armée face aux États-Unis dans la course à la "diplomatie intellectuelle" ? Cet ouvrage, essentiel pour comprendre comment sont forgées les solutions politiques de l'avenir, présente une centaine de think tanks parmi les plus importants dans le monde. <http://www.editionsdufelin.com/o-s-cat-r-400.html>

En France, le pouvoir politique ne fait a priori aucune confiance à la société civile. Ce constat, dressé par Martine Royo et Stephen Boucher, auteurs d'un ouvrage sur les think tanks, explique la faiblesse de l'utilisation de ces laboratoires d'idées par le pouvoir politique en place. Une situation très différente de celle de la Grande-Bretagne ou encore des États-Unis, berceau de ces structures d'influence des idées politiques, au nom intraduisible en français. Euractiv.

<http://www.euractiv.fr/la-france-et-lue/article/dans-guerre-des-idees-france-a-besoin-etre-mieux-armee-001355>



Net recherche 2009 : le guide pratique pour mieux trouver l'information utile

Auteur : Véronique MESGUICH et Armelle THOMAS

Editeur : ADBS / Sciences et techniques de l'information

Cet ouvrage a pour objectif d'offrir à toute personne amenée à effectuer des recherches sur Internet un panorama des outils et méthodes existant à ce jour. Il est destiné tant aux professionnels de l'information (documentalistes, bibliothécaires, veilleurs, etc.) qu'aux enseignants, chercheurs, étudiants et tous les internautes confrontés à la complexité sans cesse grandissante des données disponibles en ligne.

Ils y trouveront des conseils méthodologiques ainsi que des « trucs et astuces » destinés à optimiser le processus de recherche ; des informations précises sur les évolutions actuelles ainsi que des présentations d'outils et des listes d'adresses utiles. La constante et rapide évolution des outils et des techniques appelait une troisième édition de ce guide, profondément remaniée, complétée et mise à jour.

<http://www.adbs.fr/net-recherche-2009-le-guide-pratique-pour-mieux-trouver-l-information-utile-61812.htm?RH=ACCUEIL>

Compte-rendu de la conférence «Rechercher l'information stratégique pour l'entreprise (Concurrents, Fournisseurs, Clients, Innovation...) : l'apport concret des méthodes d'IE», qui s'est tenue le 4 février 2009, où l'auteur Véronique Mesguich (Directrice de l'Infothèque du Pôle Universitaire Léonard de Vinci), a expliqué comment les méthodes d'IE permettent d'accéder de manière performante à l'information stratégique, à travers un certain nombre d'exemples concrets. Groupe IES AA ESCP-EAP :

<http://franceintelligenceeconomique.com/index.php/2009/02/10/31-rechercher-l-information-strategique-pour-l-entreprise-concurrents-fournisseurs-clients-innovation-lapport-concret-des-methodes-d-intelligence-economique>